

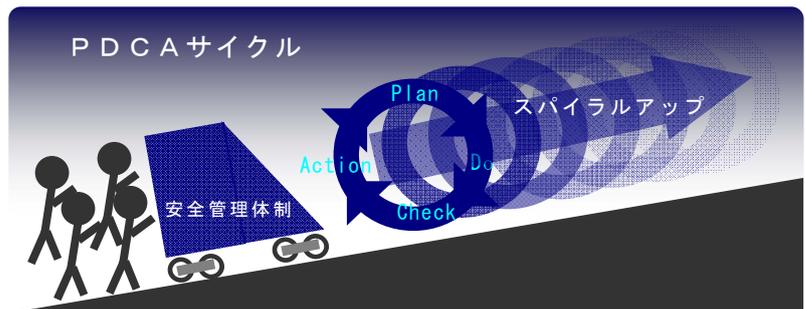
# 3. 重点安全施策の内容と進捗状況

## 3.1 安全意識の高揚・安全対策

### 3.1.1 「安全意識」を醸成するための取り組み

#### ■ PDCAサイクル

安全最優先の意識を徹底させるため、計画（Plan）→行動（Do）→確認（Check）→改善（Action）→新しい計画（Plan）の浸透定着を図り、現場までが一体となってPDCAサイクルを機能させています。また、毎年度、年度計画（Plan）→実施（Do）→内部監査（Check）→年度計画実施結果見直し（Action）→次年度計画の策定（Plan）のPDCAサイクルで各種安全施策を進めています。



#### ■ 法令遵守の徹底

日頃から、コンプライアンスセミナーや教育において法令の遵守徹底を図っています。また、社内規程の他、関係する法律等に対しては、官報や局通達を確実に確認する体制を取っています。特に、薬物乱用に対しては、啓蒙啓発による再発防止を徹底しています。また、春秋の全国交通安全運動等を通じて、通勤時やプライベートにおける交通法規等に対する意識高揚を図っています。

#### ■ 安全意識調査

2006年10月以降、新たな安全管理体制のもと、ヒューマンエラー撲滅に向け、運輸安全マネジメントを展開しています。その効果を把握し、新たな課題に向けて取り組むため、都市交通系社員だけでなく関係グループ社員に対しても、輸送の安全に関する安全意識調査を実施しました。分析結果から課題と認めた部分は、2010年度の安全計画に反映して、改善に努めています。

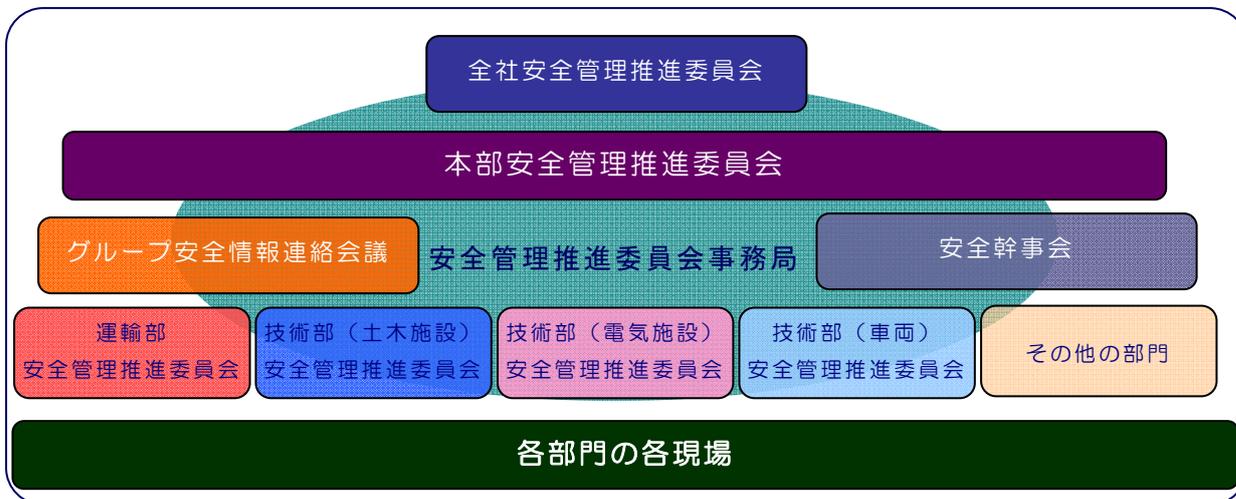
第7部 安全意識について						
<p>「安全意識」についてお答えします。</p> <p>A 次のことはあなたのどの程度あてはまりますか。あてはまる程度を1つ選んで、該当する数字に○印をつけてください。</p> <p>※どうしても判断がつかない場合は、「*」をからに○印をつけてください。</p>						
	1	2	3	4	5	*
	とてもあてはまる	ややあてはまる	どちらでもない	ややあてはまらない	とてもあてはまらない	わからない
【安全風土・意識】						
1	1	2	3	4	5	*
2	1	2	3	4	5	*
3	1	2	3	4	5	*
4	1	2	3	4	5	*
【セーフティ文化】						
1	1	2	3	4	5	*
2	1	2	3	4	5	*
3	1	2	3	4	5	*
4	1	2	3	4	5	*



## 情報伝達・共有化の取り組み

### ■安全管理推進委員会における情報伝達協力体制

輸送の安全に関する様々な情報は、下図のような仕組みで共有化しています。



### ■情報伝達とコミュニケーションの充実

#### 巡視時（社長・本部長）の意見交換会

社長や都市交通事業本部長等の巡視では、現場の実状把握の他、係員とのコミュニケーションを充実するよう輸送の安全をテーマにした意見交換会を設けて、風通しのよい社内風土作りに努めています。



#### FDM（フリーディスカッションミーティング）

社長や都市交通事業本部長等は巡視以外にも積極的に現場へ赴き、テーマを設けず意見交換を行う「フリーディスカッションミーティング（FDM）」を実施しています。このFDMでは、業務に関わらずレクリエーションや日常生活に至るまでテーマを限定せず、また職位や部門に関係なく円滑なコミュニケーションの促進に向け取り組んでいます。

#### MAM（マネジメントエリアミーティング）

マネジメントはトップダウンのもと行われますが、現場の安全を維持し向上するためには各部門の現場間の意志の疎通と協力が不可欠です。そのため2010年度から運転・土木施設・電気施設・車両の各部門の現場における横断的な意見や情報の交換を充実させる取り組みを始めました。



#### ナイトトーク

都市交通事業本部長や各部門長等は、部下とのコミュニケーションをさらに充実するため、各部門の係員とざっくばらんに意見交換する機会を適宜、設けています。

## ■外部情報の収集と活用

国土交通省からの情報以外にも、事故や運輸安全マネジメントに関係する情報を下記の会議体にて情報交換を図り活用しています。

### 安全情報連絡会議

全国の大手民鉄及びJR数社が自主的に情報交換する会議です。2006年10月以降、各社で運輸安全マネジメントを取り入れることになった際、試行錯誤する中で始まりました。当社も第2回から参加して、法規や事故情報を始め、新型インフルエンザ対策や事業継続計画（BCP）に至るまで、輸送の安全に関する課題に対する情報共有を進めています。

### 関西安全担当者情報連絡会議

関西における地域情報の収集や連携の強化を目指して、大手民鉄だけでなく公営各局やJRの他、相互直通乗入をしている鉄道事業者と情報交換会を実施しています。

## 3.1.3

## 教育・訓練

### ■運輸安全マネジメント教育

運輸安全マネジメントが取り入れられた経緯やその背景の他、安全管理規程や年度毎の安全計画の内容やスケジュール等、輸送の安全に係る教育計画を策定して、計画内容の周知徹底を図り実施するよう取り組んでいます。また、各部門でも運輸安全マネジメント等に関する各種教育を実施しています。運輸安全マネジメントに関連する教育は下記のとおりです。

#### 基本教育（4～6月開催）

役員と都市交通事業本部員に対して、運輸安全マネジメントの導入の経緯や背景を学ぶとともに、安全管理規程や内部監査の仕組みの他、年度計画を学習する教育です。また、新人や他本部等からの異動者を対象にした基本教育は随時実施しています。

#### 出前講座（適宜開催）

基本教育の他、運輸安全マネジメントや内部監査員に関わる教育を要請のある各現場や職場に赴き実施する教育です。2010年度からの新たな取り組みです。

#### 内部監査員教育（毎年秋開催）

鉄道総合技術研究所が講師を派遣して実施する内部監査員教育等を修了した委員会の事務局員が講師となり実施する、社内向けの内部監査員教育です。安全統括管理者以下、内部監査を実施する者は全員受講しています。

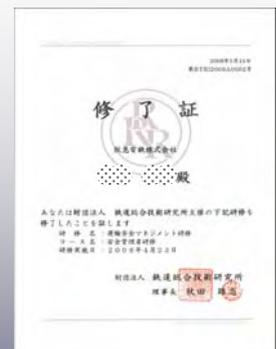
### ■コーチングセミナー

コミュニケーションや指導の能力を高めるため、現場の核となる監督者を対象にしてコーチングセミナーを実施しています。また、教育終了一定期間後にフォロー教育を実施して、その効果を高め持続させています。

### ■外部教育及びセミナー

社外で開催される様々な教育やセミナーを受講し、それぞれ社内教育へと展開して能力向上に努めています。

- ・ガイドラインセミナー
- ・内部監査セミナー
- ・リスク管理セミナー
- ・内部監査者及び管理者研修



■ 運輸部教習所・人材育成センター

当社には、動力車操縦者（運転士）や車掌、助役等を養成する教習所（国土交通省認定）と、駅業務やサービス教育で質の高い駅係員を育成する人材育成センターを設置しています。また、当社の教習所は、他の鉄道事業者の乗務員の育成も行っています。



(人)

年度	運輸部教習所					人材育成センター 駅員・助役等
	阪急電鉄			他社		
	車掌	運転士	助役	車掌	運転士	
2007	69	40	42	0	7	144
2008	69	43	33	0	8	140
2009	68	36	30	3	6	89



## ■ 技術研究及び技術向上

### ・ 運転部門… 車内案内放送コンテスト

実施日… 2010年2月10日(水)

場 所… 本社ビル エコルテホール

概 要… 「お客様にわかりやすい放送を追求すること」を目的に、基本放送や異常時の放送等、車内案内をテーマとしたコンテスト。



### ・ 運転部門… 接客サービスコンテスト

実施日… 2010年2月24日(水)

場 所… 本社ビル エコルテホール

概 要… 「接客レベルの維持向上」を目的に、「好感の持てる接客姿勢・態度・言葉遣い」「駅の美化」「犯罪防止」を意識した営業関係の取り扱いやご案内をテーマとしたコンテスト。



### ・ 土木施設部門… 保線作業コンテスト

実施日… 2009年10月30日(金)

場 所… 西宮車庫

概 要… 保線の係員を対象として、教育効果の検証や技術の伝承、線路保守作業の習熟度を確保する目的でグループ会社と合同で実施した技能コンテスト。



### ・ 電気施設部門… 電路技能競技大会

実施日… 2010年3月8日(月)

場 所… 歌豊教習所

概 要… 若者の育成・技術伝承、電路技能向上を目的として、チーム対抗にて電路技能を競う技能競技大会を開催。



### ・ 車両部門… 技術研究発表会

実施日… 2010年3月19日(金)

場 所… 運輸部教習所

概 要… 調査・研究の成果や技術習得と技術水準の向上を目的として、年2回定期的に開催。また、技術の伝承を目的として、経験豊富な先輩社員の苦労話や技術論の講演会も実施。



## ■都市交通事業本部合同訓練

各部門の連携した対応が求められる大規模災害や事故を想定して、都市交通事業本部合同訓練を実施しています。2009年度も社長自らが陣頭指揮を取り、警察及び消防のご協力のもと、下記想定にて実施しました。

- ・日 時 2009年9月11日（金）
- ・場 所 神戸線 西宮車庫
- ・目 的 倒木による列車脱線事故に伴う、警察及び消防と合同による情報伝達訓練及びお客様避難誘導並びに列車脱線復旧訓練
- ・想 定
  - ①甲陽線水道路踏切から夙川方約10m付近で倒木が発生
  - ②倒木が架線を切断し軌道を封鎖したところに下り列車（3両編成）が激突
  - ③1両目の#1台車が脱線し軌道損傷、踏切設備損傷
  - ④倒木が側開戸のガラスを突き破り運転士に衝撃
  - ⑤倒木部が側窓を突き破り車内に侵入し1両目と2両目の連結間の移動が不可能
- ・被 害
  - ①運転部門 運転士負傷、乗客約100名車内閉じ込め
  - ②土木施設部門 レール湾曲 まくらぎ損傷 柵崩壊
  - ③電気施設部門 架線断線、踏切遮断機警報機破損
  - ④車両部門 1両目#1スカート損傷、1両目#1台車進行方向右側に1m脱線
- ・訓 練
 

情報伝達訓練 倒木撤去 旅客救出避難誘導 脱線復旧訓練（脱線・架線・軌道）  
画像伝送訓練 AED習熟訓練
- ・参加者 約200名



## 3.2

# 安全性向上対策

### 3.2.1

## 立体交差事業の推進

踏切道の削減と沿線交通の円滑化促進のため、下記の立体交差化工事を推進しています。

#### ■ 淡路駅付近連続立体交差工事

仮線工事、本線高架橋構築等を施工中  
 事業延長 7.1km  
 高架化駅 淡路・崇禅寺・柴島・下新庄  
 廃止踏切 17ヶ所  
 竣工予定 2026年3月



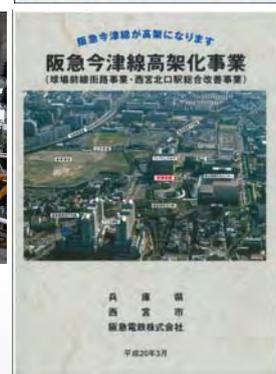
#### ■ 洛西口駅付近連続立体交差工事

仮線工事を施工中  
 (今年度仮線切替予定)  
 事業延長 2.0km  
 高架化駅 洛西口  
 廃止踏切 3ヶ所  
 竣工予定 2016年3月



#### ■ 西宮北口駅付近高架化工事

本線、高架橋構築等を施工中  
 (今年度高架切替予定)  
 事業延長 0.3km  
 高架化駅 西宮北口(今津方面ホーム)  
 廃止踏切 なし  
 竣工予定 2010年度末



### 3.2.2

## バリアフリー工事の推進

2009年度と2010年度(予定)は以下のとおりです。今後とも、駅の円滑な利用を目指してバリアフリー設備の充実に取り組んでまいります。

年度	段差解消駅数 (エレベータ、スロープ等)	車椅子の方がご利用可能な トイレ設置駅数
2009	5駅	8駅
2010計画	9駅	9駅
累計	77駅/85駅	80駅/85駅

## A T S 改良による安全性向上

### ■ 阪急電鉄の A T S の機能の特徴

A T S（自動列車停止装置）とは、信号確認のミスや錯覚等により信号現示による速度制限を超えた場合に、運転台で警報音を発報するとともに、列車を自動的に減速、停止させる装置です。1970年に支線を含む全線に安全度の高い連続速度照査式のA T Sを設置完了しています。

#### 当社の A T S の歴史

1963年	H形警報装置使用開始
1968年	京都線・神戸線・宝塚線 A T S の使用開始
1970年	戸閉保安装置の装備
1972年	駅誤通過防止装置の使用開始
1972年	踏切障害物検知装置と A T S の連動の開始
1974年	誤発車防止装置の使用開始
2005年	速度超過防止 A T S（曲線用）使用開始
2006年	神戸線パターン A T S 使用開始
2008年	速度超過防止 A T S（分岐用）使用開始
2009年	京都線パターン A T S 使用開始
2010年	ホーム非常通報装置と A T S の一部連動開始

#### H形警報装置（A T S の前身）

信号機の現示を運転台の表示器に表示させ、制限速度を超えた場合は、警報が鳴動しブレーキ操作を促す装置

#### 駅誤通過防止装置

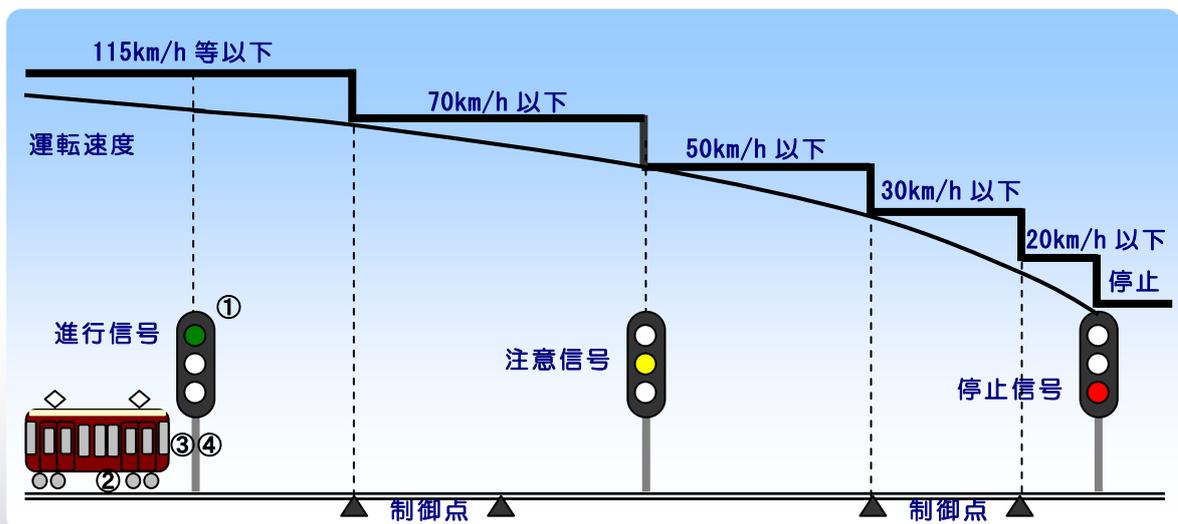
列車の種別（特急や普通等）を選別する装置と連携させて、停車駅に近づいた場合、段階的に自動で A T S 制限をかける装置

#### 誤発車防止装置

出発信号機の進行現示による A T S 信号を受信しないと列車が発車できないようにした装置

#### 連続速度照査式 A T S の概要

連続速度照査式 A T S とは、各信号機に対応した各区間（軌道回路）のレールに A T S 信号を流し、車両が受信することによって、連続して当該区間の速度制限情報を得る方式です。車両では、速度制限情報と列車の速度を常に比較して、制限速度を超えると自動的にブレーキが作動します。また、制限速度以下になると自動的にブレーキが緩む仕組みになっているため、常に制限速度以下に保つことができる安全性の高いシステムです。



① 閉そく信号機



② 車上 A T S 受電器



③ 運転台 A T S 表示器



④ 運転台速度計

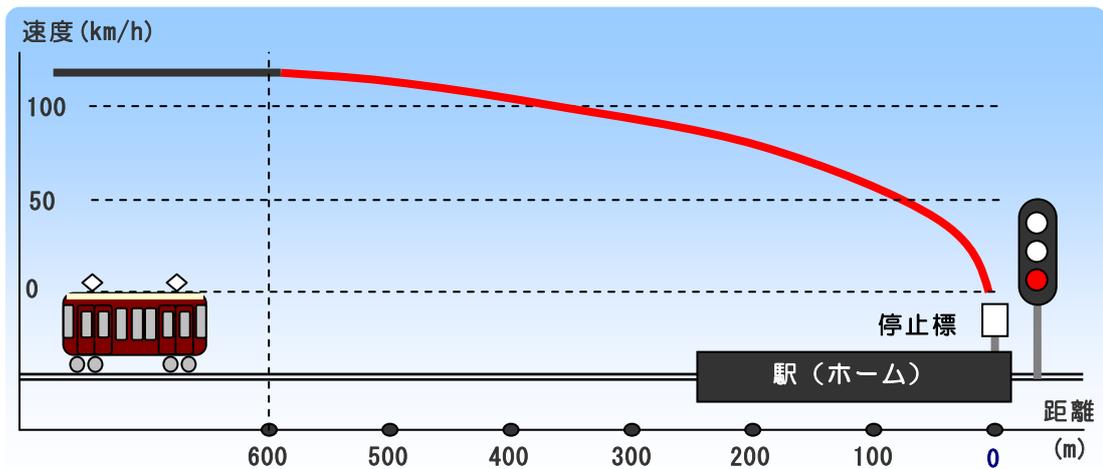


## ■ A T S の改良

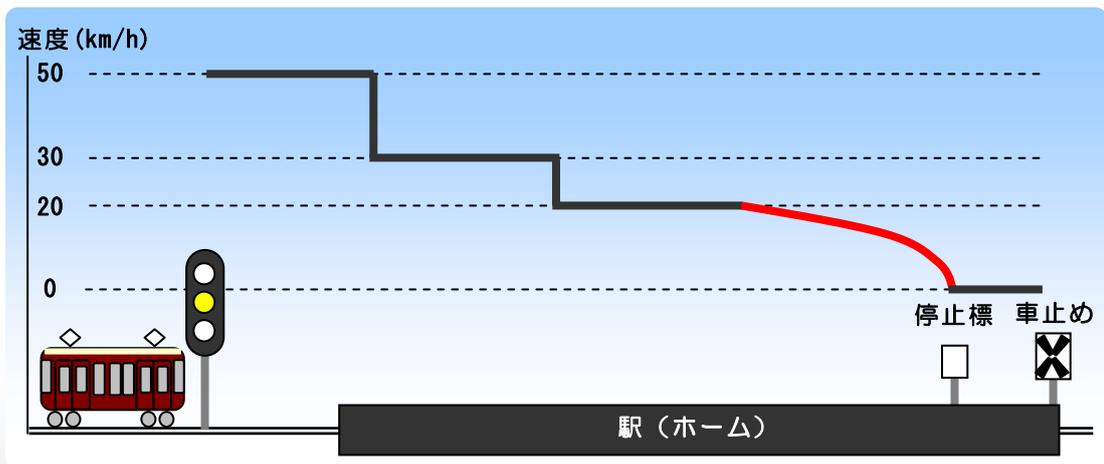
従来の連続速度照査式 A T S（前頁参照）に新たな制御として車上パターン制御を追加し、踏切道への過走防止や駅誤通過防止、終端部での衝突防止等、保安度を向上する改良を進めています。神戸線と京都線ですでに使用しており、今後、宝塚線に拡大導入していきます。

車上パターン制御には、高速域からの車上パターン制御（以下、「高速パターン」）と低速域からの車上パターン制御（以下、「低速パターン」）があり、A T S の照査速度（パターン制限速度）と列車の速度を常時比較して、照査速度を超えている場合に A T S ブレーキを動作させる方式です。高速パターンは踏切道への過走防止対策や駅誤通過防止、低速パターンは終端防護対策として、保安度や運転効率の向上を図っています。

### 高速パターンのイメージ



### 低速パターンのイメージ



## ■ A T S による速度超過防止機能の強化（急曲線・分岐部・踏切過走防護等）

当社では、国土交通省が設けた急曲線における速度超過基準よりも厳しい自主基準を設けて、A T S により 6 箇所 の 曲 線 の 速 度 超 過 防 止 機 能 を 整 備 し て い ま す。

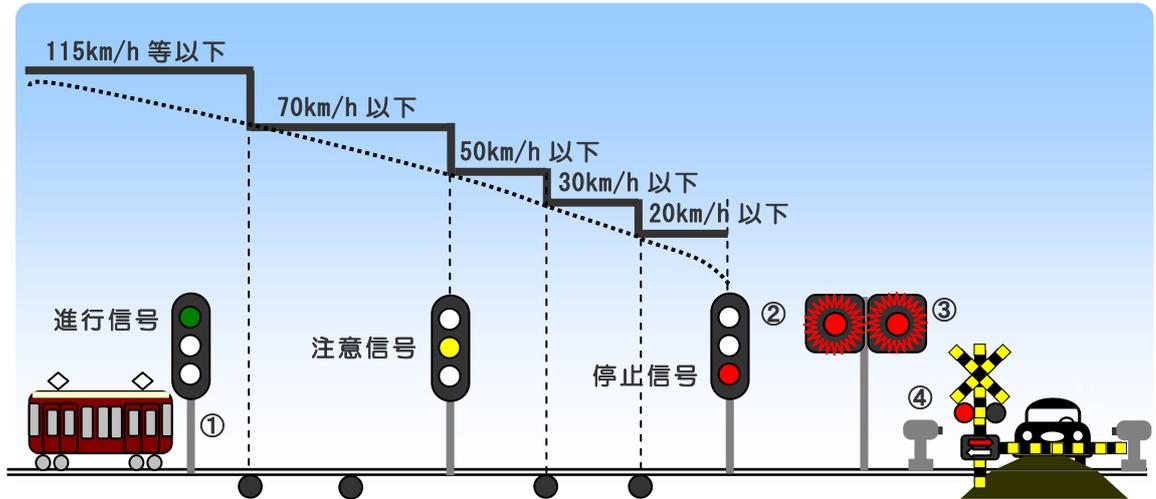
また、曲線、分岐部の速度超過防止、さらに線路終端部の過走防止や遮断動作が完了していない踏切道への進入防止等、保安度向上を図るための速度制限対策を引き続き進めています。

## 踏切保安対策

### ■ A T S と踏切障害物検知装置との連動

踏切事故防止のため、自動車が行き可能な全ての踏切道（全264踏切道のうち約8割にあたる214踏切道）に対して、障害物検知装置を設置するとともに、A T S と連動させて事故防止を図っています。

列車運行中に前方の踏切道内に自動車等が立ち往生すると、踏切道内の障害物検知装置が検知して、特殊信号発光機と踏切直前の信号機に停止信号を現示させて列車を停止させます。また、列車までの各信号を下図のように現示し、連続して段階的に速度を減速させ、自動的に列車を停止させます。



① 運転台 A T S 車内表示器

② 閉そく信号機

③ 特殊信号発光機

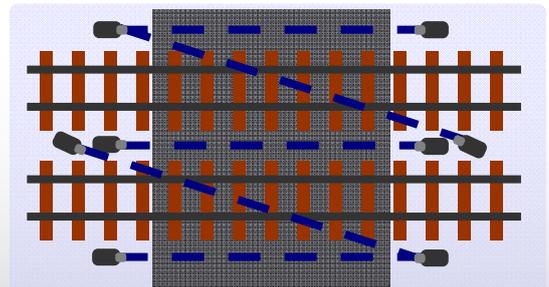
④ 障害物検知装置



### 踏切障害物検知装置

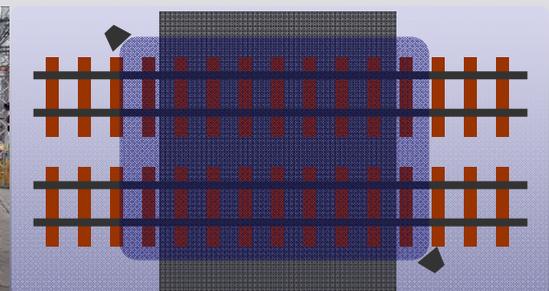
#### ・ 光電方式

踏切道を挟んで発光器と受光器を設置し、対向する発光器と受光器間の光線が遮られることにより、踏切道内の障害物を検知する方式です。



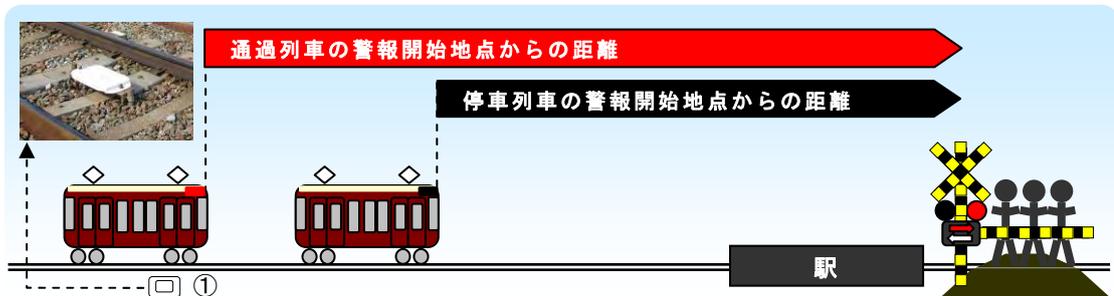
#### ・ レーザーレーダー方式

踏切道全体をレーザー光線でスキャンして、レーザーの反射により障害物（1m角以上の物体）を検知し、設定した範囲内に一定時間滞在しているものを障害物として検知する方式です。



## ■ 賢い踏切（列車種別選別装置による通過と停車列車の選別）

踏切の遮断や警報の鳴動は、踏切の警報区間に列車が進入すると自動的に動作します。しかし、すべての列車に対して同じ警報区間で警報を始めると、駅に停車する列車の場合、駅の近くにある踏切では、停車時間が加わるため警報や遮断時間が長くなります。そのため、列車の種別（特急や普通等）を自動的に選別する「列車種別選別装置<sup>①</sup>」を設け、あらかじめ停車列車が通過列車かを自動的に選別し、踏切の警報及び遮断時間の適正化を図っています。

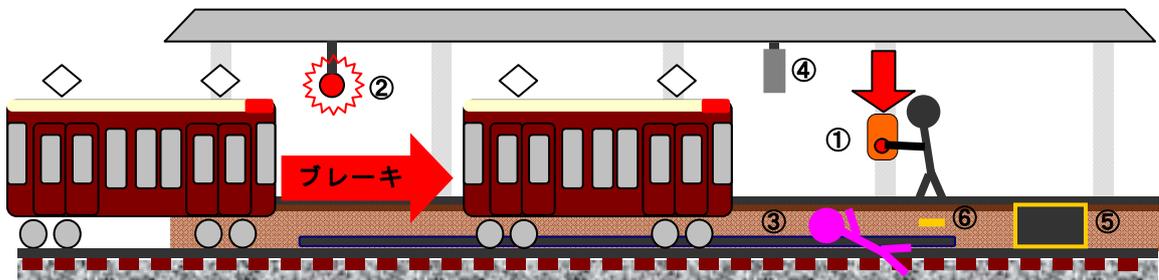


### 3.2.5

## ホーム保安対策

ホームから軌道内への転落や線路内への立ち入りへの対策として、ホーム非常通報押ボタンや転落検知マットの他、ホーム下の待避スペースやホームに昇るステップを設置しています。

ホーム非常通報押ボタンの操作あるいは転落検知マットが検知した場合、ホームのアクシデントサインが明滅して警報装置が鳴動し、列車の停止措置をとることで安全の確保に努めています。また、2009年度から、順次、ホーム非常通報押ボタンとATSを連動化し、さらなるホーム保安の安全性向上に努めています。その他、車両の連結面間には、「連結面間転落防止装置」を設置して、連結面間からの軌道内転落事故の防止を図っています。



① 非常通報押ボタン



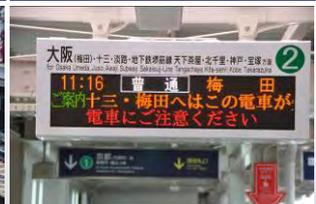
② アクシデントサイン



③ 転落検知マット



④ 列車接近警告表示



⑤ ホーム下待避スペース



⑥ ステップ



連結面間転落防止装置

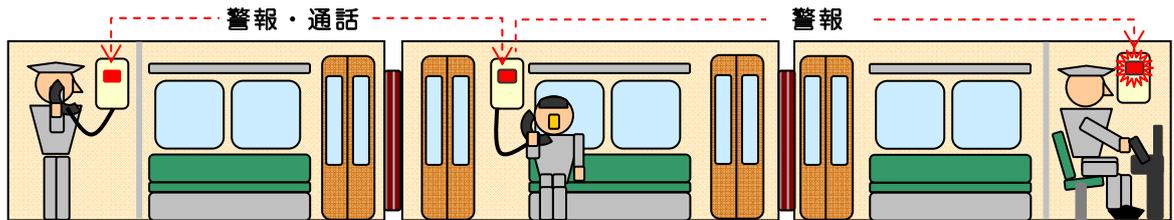




## ■ 車内での非常通報システム

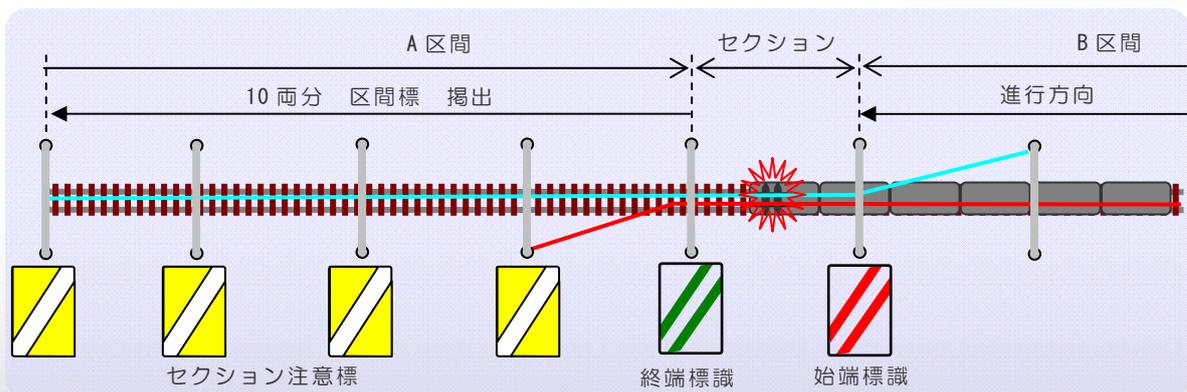
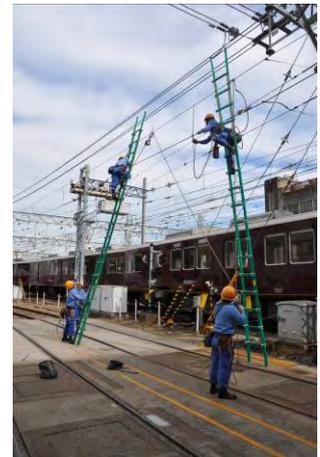
車内で急病人や非常事態等が発生した場合に、乗務員に通報できるよう、全車両に非常通報装置を設置しています。また、乗務員への通報とともに、直接、乗務員と通話ができる非常通話装置の搭載も進めています。

2009 年度末現在の設置工事の進捗率は 768/1311 両 (58.2%) です。



## ■ 架線断線事故対策

列車は、動力源である電気を架線から受電して走行しています。この電気を安定して架線に送るため、22 箇所の変電所と 1 箇所のき電室を設けています。それぞれ送電を受け持つ区間があり、区間と区間の間は、通常、電流が流れない仕組みになっています。この部分をセクションといい、ダイヤ乱れや事故等によって列車が区間を跨って停車した場合、電位差がありどちらか一方の架線とパンタグラフの接触が不完全になれば、アークが発生する恐れがあります。この状態が続くと架線が溶断する恐れがあるため、セクション部に列車が停車しないように、従来の始端（赤色）終端（緑色）の標識に加えて、セクションをわかりやすく明示する注意喚起の注意標（黄色）を設けています。



## ■ 軌道強化工事

本線曲線部のまくらぎの PC (プレストレストコンクリート) 化を推進しています。また、分岐器の改良 (耐久性) 等、軌道の強化を進めています。2009 年度は下記工事を実施しました。

- ・ 中山駅～山本駅間曲線 PC 化
- ・ 王子曲線下り・蛸池北曲線下り・木川曲線上下ロングレール化



## ■ 車両・施設の検査体制

車両や鉄道施設は、種類や構造その他使用の状況に応じて、周期や対象とする部位及び方法を定めて検査しています。

### 車 両

#### ・ 列車検査

車両の主要部分について、使用開始後 10 日を超えない期間ごとに外部から検査します。



#### ・ 状態機能検査

車両の状態及び機能について、3 ヶ月を超えない期間ごとに検査します。



#### ・ 重要部検査

車両の主電動機、走行装置、ブレーキ装置等重要な装置の主要部分について、4 年または当該車両の走行距離が 60 万 km を超えない期間のいずれか短い期間ごとに検査します。



#### ・ 全般検査

車両の全般にわたって、8 年を超えない期間ごとに検査します。



### 電 気 施 設

#### ・ 運転保安設備

信号保安設備、保安通信設備、踏切保安設備について、定められた検査周期（主な装置は 1 年に 1 回、予備装置があるものは 2 年に 1 回等）に基づき、定期的に検査を行います。



#### ・ 電力設備

電路設備、変電所設備について、定められた検査周期（主な装置は 1 年に 1 回、予備装置があるものは 2 年に 1 回等）に基づき、定期的に検査を行います。



## 土木施設

### ・ 軌道の検査

軌道の状態及び軌道の部材について、1年毎に定期的に測定や調査をして検査します。



#### ※軌道検測車

軌道の状態について、3ヵ月ごとに定期的に走行して、測定・検査する車両。



#### ※マルチプルタイタンパー

列車の走行安全性、乗り心地を確保するため、軌道の僅かなゆがみを、走行しながら自動的に矯正する車両。



#### ※レール削正車

列車走行に伴う、騒音・振動を低減するため、レール表面の僅かな凸凹、傷等を走行しながら削る車両。



### ・ 構造物の検査

橋梁や跨線橋の他、ホームやトンネル、地下について、2年に1度、定期的に全般検査を行います。



## ■ 地下駅火災対策工事

大宮駅に2方向避難用の出入口新設工事を完了しました。



## ■ S A S（睡眠時無呼吸症候群対策）

列車を運転するすべての運転士や助役は、検査器具「パルスオキシメータ」を睡眠時に装着してS A Sの簡易スクリーニングを実施しています。その結果、S A Sの疑いが認められ精密検査で治療が必要と診断された者は、医師による治療を行う体制を採っています。

- ① 運転士及び助役に対して健康診断で把握
- ② 検査器具で簡易検査実施
- ③ S A Sの疑いがある者は精密検査実施
- ④ S A Sと診断を受けた場合治療開始



### 3.3

## 安全投資

2009年度を含め過去5年間の安全投資の実績と2010年度の安全投資計画です。

(億円)

分類 \ 年度	2005	2006	2007	2008	2009	2010(予算)
安全関連設備投資	69.7	63.3	88.7	112.7	118.41	87.43
その他の鉄道事業設備投資	32.0	46.9	26.2	26.0	69.51	52.57
計	101.7	110.2	114.9	138.7	187.92	140.0

